

Líneas de acción para los años 2014 a 2016 para incrementar la visibilidad de las revistas y colecciones de la Red SciELO

Versión preliminar para discusión entre las coordinaciones de las colecciones de la Red SciELO, 16/09/2013 (esta propuesta preliminar fue elaborada a partir de la reunión sobre líneas de acción para el desarrollo de las revistas indexadas en SciELO entre Patricia Muñoz, CONICYT/Chile, Margarita Ontiveros y Sánchez de la Barquera, CONACYT/México y Abel L. Packer, Programa SciELO / FAPESP, realizada en Santiago de Chile, 25-27 Junio 2013)

1. Introducción

La Red SciELO ha alcanzado importantes resultados al cumplirse 15 años de su operación regular en 2013. El objetivo general de SciELO es contribuir al progreso de la investigación científica a través del mejoramiento de la comunicación de los resultados en revistas de calidad. El objetivo específico de SciELO es contribuir a incrementar de forma sostenible la visibilidad, calidad, uso e impacto de las revistas que indexa, y de este modo, contribuir al desarrollo de las capacidades e infraestructuras nacionales de información y comunicación científica. Las funciones principales de SciELO han sido la indización de revistas científicas con base en controles de calidad, la publicación online en la Web de los textos completos en acceso abierto, la medida de desempeño con base en *descargas* y citas, y la interoperabilidad en la Web con índices, productos y servicios de indexación de contenidos científicos.

En 2013, la Red SciELO de colecciones nacionales de revistas se extiende a 16 países, 15 de Iberoamérica más África del Sur, que en conjunto indexan cerca de 1000 títulos de revistas, que publican actualmente más de 40 mil artículos por año. En total, la red ha acumulado en 15 años más de 400 mil artículos, que atendieron en 2012 una media diaria de más de 1,5 millones de accesos y *descargas*. Las colecciones SciELO en conjunto ocupan el primer lugar en el ranking de los portales de acceso abierto del Webometrics y tienen muy buen desempeño individualmente. En conjunto, las colecciones SciELO son la primera fuente de revistas indexadas en el Directory of Open Access Journals (DOAJ). Los metadatos de los artículos de las revistas SciELO con enlaces a los textos completos son actualizados semanalmente en los índices Google Scholar, CROSSREF, DOAJ y cuando se aplica, en los principales índices bibliográficos

internacionales y regionales, como el Web of Science, Scopus, PubMed, LILACS, etc. A partir de octubre de 2013, todas las colecciones SciELO certificadas se integrarán al SciELO Citation Index, operando en el Web of Knowledge en conjunto con el WoS y otras bases de datos internacionales, tanto para las búsquedas como para la generación de indicadores bibliométricos. La Red SciELO representa también uno de los principales programas de comunicación científica de los países en desarrollo. Se destaca también por ser uno de los principales programas de cooperación internacional en la publicación de revistas científicas en acceso abierto. De hecho, SciELO es pionero en la adopción del acceso abierto.

No obstante los avances, la Red SciELO enfrenta dos grandes desafíos en su desarrollo futuro. El primer desafío es mejorar el desempeño de la gestión y operación de las colecciones en lo que se refiere a su desarrollo, según los criterios de calidad de SciELO, como por ejemplo, la existencia de un comité científico activo y representativo de la comunidad científica que sea responsable de evaluar el ingreso y permanencia de las revistas en la colección; el procesamiento y publicación puntual de los nuevos números de las revistas; la adopción oportuna de las actualizaciones de las metodologías y tecnologías de publicación.

El segundo desafío es mejorar el bajo desempeño de las revistas de la Red SciELO, cuando es comparado con las revistas de los países desarrollados con base en los indicadores bibliométricos de citas, presentes en los índices de referencia internacional como el Journal Citation Reports (JCR), calculados a partir del Web of Science y el Scimago Journal Ranking a partir del Scopus. De hecho, cerca de 90% de las revistas SciELO en el JCR y Scimago tienen factor de impacto debajo de la media en sus respectivas áreas temáticas.

Muchos factores estructurales y específicos influyen en el bajo desempeño de algunas colecciones y de una buena parte de las revistas. La gestión y operación de las colecciones son afectadas por el grado de apoyo político y financiero que reciben, por la capacidad disponible de recursos humanos, de infraestructura operacional y por el desempeño general de las revistas.

En particular, el desempeño de las revistas es dependiente de la calidad y relevancia internacional de las investigaciones que publican, y del idioma de publicación de los artículos, así como el predominio de artículos de investigadores nacionales sobre el porcentaje de artículos escritos en colaboración internacional. En general, las revistas científicas, en su gran mayoría, continúan operando con procesos editoriales que

requieren mayor grado de profesionalismo, mayor grado de inserción internacional y modelos de financiamiento más estables.

Por ejemplo, en la era de la publicación online ya no es aceptable el atraso en la publicación lo que aún ocurre con frecuencia. El mejoramiento de la calidad de las revistas pasa forzosamente por un sistema de revisión por pares más riguroso, por el uso de servicios de edición y publicación con tecnologías de punta y por la incorporación de programas de diseminación avanzados que incluya el uso de las redes sociales.

En el Programa SciELO/FAPESP, las colecciones, las sociedades científicas y las revistas de la Red SciELO individualmente o en conjunto vienen desarrollando, en los últimos años, esfuerzos en el sentido de avanzar y profundizar en su profesionalismo, internacionalización y sostenibilidad financiera.

Este documento presenta las líneas de acción a ser establecidas de común acuerdo por los coordinadores de la Red SciELO en su reunión del 22 de octubre de 2013 en São Paulo para fortalecer, perfeccionar y ampliar las funciones y procesos editoriales bajo la responsabilidad de las colecciones, con el objetivo de contribuir al mejoramiento de la calidad y el impacto de la revistas indexadas de modo convergente con las políticas nacionales de investigación y comunicación científica.

Las líneas de acción tienen un horizonte de implementación de tres años, es decir, hasta finales del año 2016 y están orientadas a fortalecer y ampliar el modelo de publicación de la Red SciELO, a través del perfeccionamiento de los sistemas de evaluación del desempeño de las colecciones y de las revistas y, por otro lado, de la operación de una plataforma común de servicios, según el estado del arte internacional, que abarque todas las etapas de la gestión, edición, publicación e interoperabilidad de las revistas, con la intención de contribuir de modo decisivo a la profesionalización, internacionalización y sostenibilidad de las colecciones y de las revistas SciELO.

El desarrollo y operación de la plataforma común de servicios de la Red SciELO hará uso de las tecnologías contemporáneas basadas en la Internet como son la computación en la nube y el uso de dispositivos móviles. Hará uso de un conjunto siempre actualizado de soluciones, productos y servicios de empresas nacionales e internacionales que cuenten con una relación positiva de costo, calidad y efectividad y que estén disponibles para todas las colecciones y para todas las revistas.

En este desarrollo, la Red SciELO seguirá sus principios de gestión descentralizada de las colecciones, integradas a los sistemas nacionales de investigación y comunicación científica. Las colecciones publicarán las revistas actualizadas en acceso abierto y bajo controles de calidad.

La Colección SciELO Brasil, será la responsable del mantenimiento de la plataforma tecnológica, de las directrices metodológicas, del Portal de la Red SciELO y del secretariado técnico, así como del espacio de colaboración online y de convocar a las reuniones periódicas de coordinación. Todo lo anterior debe contar con la colaboración activa de las colecciones adscritas a la red.

Las líneas de acción están previstas para ser implantadas en los últimos meses del año 2016.

2. Líneas de acción para mejorar la calidad e impacto de las revistas y de las colecciones SciELO

Los representantes de las colecciones de la Red SciELO definen de común acuerdo las siguientes líneas de acción y metas para el desarrollo de la Red SciELO, de las colecciones nacionales y de las revistas SciELO hasta el final de 2016, con énfasis en el mejoramiento de la calidad, visibilidad e impacto de las revistas y de las colecciones:

- Indicadores Estandarizados de Seguimiento de la Calidad de las Revistas y de las Colecciones Nacionales.
- Profesionalización de la Gestión, Funciones y Procesos Editoriales.
- Internacionalización de las Funciones, Procesos y Contenidos.
- Sostenibilidad Financiera.
- Alianzas Estratégicas.
- Disseminación y Marketing.
- Plataforma Metodológica y Tecnológica.

Las líneas de acción son descritas a continuación.

2.1. Indicadores Estandarizados de Seguimiento de la Calidad de las Revistas y de las Colecciones Nacionales

Las Colecciones SciELO y especialmente las revistas que indexan deberán presentar calidad editorial y desempeño crecientes, medidos por indicadores estandarizados

aplicables a toda la Red SciELO. La continuidad de las revistas indexadas en una colección SciELO será determinada por la evolución de su desempeño. De la misma forma, la continuidad de las colecciones en el estado de certificadas dependerá del desempeño medido por los indicadores estandarizados.

Los indicadores de desempeño abarcarán la gestión editorial, la visibilidad e impacto de las revistas individualmente y de las colecciones.

Los indicadores de gestión editorial de las revistas tienen por objetivo medir el cumplimiento de los estándares relativos a la presentación, misiones y objetivos y, a la composición y funcionamiento de los consejos o comités, procesos editoriales y puntualidad de publicación.

Los indicadores de impacto de las colecciones tienen por objetivo medir el desempeño agregado de las revistas de las colecciones por número de artículos originales, citas recibidas, presencia en las redes sociales y número de accesos y *descargas*.

Los indicadores bibliométricos serán multidimensionales. Una parte será extraída del SciELO Citation Index de la plataforma Web of Knowledge, que permitirá la cuenta de las citas recibidas de las revistas SciELO y Web of Science. Serán complementados por indicadores bibliométricos de Scimago, de Google Scholar, de Webometrics y de Altmetric. Serán incluidos también indicadores de accesos y *descargas* certificados por el sistema COUNTER.

Los indicadores de gestión y operación de las colecciones tienen por objetivo medir el cumplimiento de los estándares de la Red SciELO para las colecciones certificadas, como son la publicación puntual de la mayoría de las revistas en acceso abierto con atribución de acceso CC-BY-NC-SA o similar, operación online continuada con velocidad de acceso aceptable y mantenimiento de las metodologías y tecnologías actualizadas.

Los indicadores estandarizados serán elaborados con base en las líneas de acción descritas en las próximas secciones.

Los indicadores de desempeño apoyarán a los autores, editores de las revistas, y a las instituciones responsables de la coordinación, financiamiento y operación de las colecciones y a la Red SciELO, en la implantación y seguimiento de las líneas de acción.

2.2. Profesionalización de las Funciones y de los Procesos Editoriales

La contribución de SciELO para la profesionalización de las funciones y de los procesos editoriales comprende la asistencia y seguimiento a las revistas indexadas para la estructuración y funcionamiento de sus consejos editoriales, de acuerdo con estándares definidos para toda la Red SciELO; así como apoyo a la definición y establecimiento de los procesos y del flujo de trabajo editorial, por medio de productos y servicios comunes certificados por la Red SciELO.

2.2.1. Estándares de la Estructuración de las funciones editoriales

Las funciones editoriales abarcan la gestión y operación de una revista. El objetivo de mejorar la gestión y operación editorial es aumentar de forma sostenible, la calidad y el impacto de la comunicación de los resultados de investigaciones científicas originales. La responsabilidad por las funciones editoriales comprenden en general las siguientes instancias:

- Una institución publicadora propietaria y/o responsable de la revista, destacan en este sentido, las sociedades científicas y las instituciones relacionadas con el progreso de la investigación científica. Esta función puede eventualmente ser ejercida por más de una institución.
- Un(a) editor(a) en jefe, responsable de la gestión editorial de la revista. Esta función puede eventualmente ser ejercida por más de un editor.
- Un equipo editorial responsable por la producción editorial de la revista, que comprende las funciones de secretariado, ejecutivas operacionales y de edición de textos.
- Los editores asociados o editores de sección responsables por la evaluación de los manuscritos.
- Una lista organizada de potenciales árbitros de probada experiencia y acordes con las áreas de conocimiento que declara la revista.

La gestión de una revista debe estar orientada al cumplimiento de su misión y objetivos y de acuerdo con sus estatutos. Los estatutos establecen, entre otros aspectos, el proceso de selección del editor en jefe y la duración de su mandato, así como el sistema de informes de desempeño periódico que debe presentar a la institución responsable de la revista.

Las estructuras de las instancias y equipos responsables por la ejecución de las funciones editoriales deben estar formalizadas y publicadas en el Portal de la Revista. Las estructuras varían de revista a revista y las instancias reciben diferentes nombres. Lo importante es que las estructuras y sus nombres y el *modus operandi* de cada

revista estén formalmente definidos en un documento que debe ser actualizado periódicamente (la actualización de la que hablamos también debe quedar definida por escrito en el documento antes señalado).

Con base en lo anterior, las revistas indexadas en las colecciones de la Red SciELO deben proporcionar y publicar de forma actualizada los siguientes datos:

- Institución o instituciones responsable(s) por la revista;
- Misión y objetivos de la revista;
- Editor(es) en jefe, periodo de gestión y responsabilidades;
- Estructura del cuerpo editorial responsable por la gestión y operación de la revista, indicando el nombre adoptado para cada instancia y sus funciones y responsabilidades;
- Documento que describe el *modus operandi* de la revista, debe ser actualizado periódicamente.
- Evaluación anual de desempeño de las revistas según modelo estándar de la Red SciELO;
- Datos de contacto.

Proporcionar públicamente estos datos es requerimiento obligatorio para el ingreso y la permanencia de las revistas en las colecciones SciELO. Los portales de las revistas en las colecciones SciELO publicarán todos estos datos con indicación de la fecha de actualización.

La gestión de cada revista debe buscar optimizar el *modus operandi*, la composición y el ejercicio de las funciones editoriales para que éstos responda profesionalmente a la misión y objetivos de la revista y minimicen los costos de operación. En este sentido, la Red SciELO contribuirá con la provisión de una plataforma de servicios comunes de gestión, indexación, edición, publicación e interoperabilidad que contribuya a facilitar y reducir los costos de operación de las revistas.

2.2.2. Estándares para la Estructuración de los procesos de evaluación de manuscritos

Los procesos editoriales comprenden las etapas de envío de los manuscritos por los autores, la recepción por la revista, la evaluación de los manuscritos, la revisión de los textos, la diagramación y maquetación, la edición en XML, la producción de los archivos HTML, PDF y EPUB, la publicación e interoperabilidad.

Todos estos procesos deben ser apoyados por sistemas de procesamiento online. La Red SciELO ofrece a las revistas soluciones comunes para todos estos servicios de acuerdo con el estado del arte internacional.

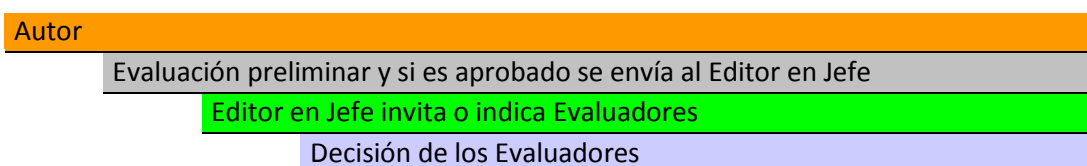
El envío, recepción y procesamiento de los manuscritos son realizados bajo lo establecido en el documento denominado “Instrucciones a los Autores”, que debe ser revisado y actualizado por lo menos una vez por año. La publicación de las “Instrucciones a los Autores” es obligatoria para que una revista sea elegible para su indexación en una colección SciELO. Los portales de las revistas en las colecciones SciELO publicarán la versión actualizada de las “Instrucciones a los Autores”.

Las “Instrucciones a los Autores” deben incluir como mínimo los siguientes componentes:

- Objetivos de la revista, áreas de conocimiento y alcance de las investigaciones que publica.
- Tipos de documentos aceptables: artículos originales, revisión, etc.
- Descripción del tipo de documentos que acepta.
- Procedimiento de evaluación de los manuscritos, incluyendo formatos de evaluación.
- Condiciones que deben atender las investigaciones.
- Programa o programas que utiliza para la diagramación y maquetación de los textos.
- Normas para las citas y las referencias bibliográficas.
- Costos asociados a la publicación.

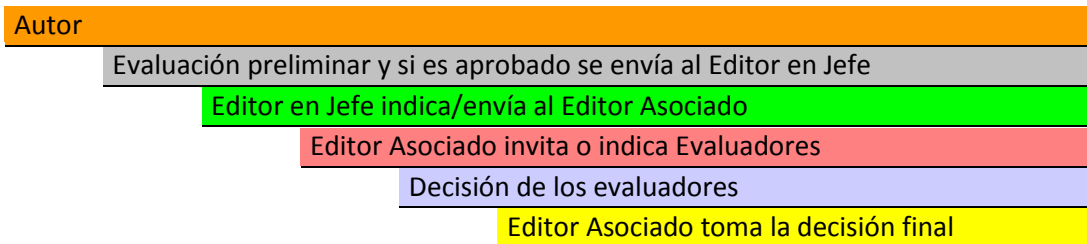
El flujo de procesamiento actualizado de los manuscritos adoptado por las revistas debe ser informado públicamente según uno de los siguientes esquemas recomendados por la Red SciELO o esquemas derivados, según sea la decisión final tomada por el Editor en Jefe o por el Editor Asociado (o Editor de Área):

Esquema 1 – Esquema con decisión final centrada en el Editor en Jefe

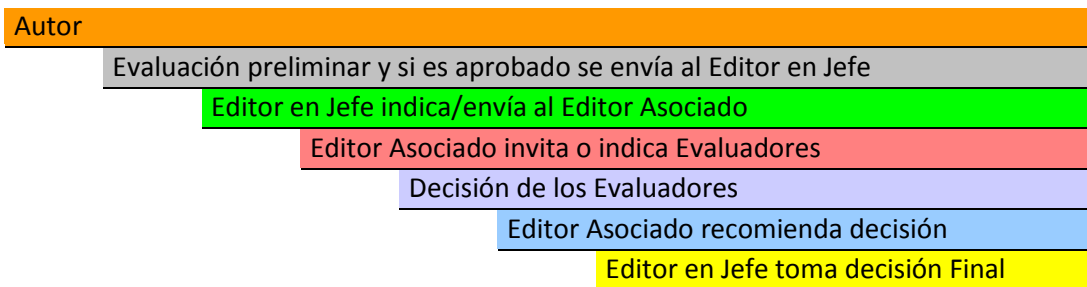


Editor en Jefe toma la decisión final

Esquema 2 – Esquema con decisión final centrada en Editor Asociado o de Área



Esquema 3 – Esquema con decisión final compartida entre Editor en Jefe y Asociado



2.2.3. Servicios comunes de edición, publicación, interoperabilidad y evaluación

Los servicios comunes operados por la Red SciELO y disponibles para las revistas abarcarán progresivamente los procesos de gestión online de manuscritos, revisión y edición de textos, diagramación y maquetación de los textos para XML, HTML, PDF y EPUB, publicación, interoperabilidad y evaluación de desempeño por accesos, *descargass* y citas recibidas.

Los servicios, siempre que sea posible, serán proporcionados directamente por la plataforma SciELO sin costos para las revistas. Entre tanto, servicios especializados podrían ser provistos también por empresas privadas de los países de la Red SciELO o por empresas internacionales. Los costos serán cubiertos por las colecciones nacionales o por las revistas.

Los servicios no provistos directamente por SciELO serán de empresas certificadas según criterios a ser adoptados para cada uno de los servicios. La Red SciELO no certificará individuos o servicios informales.

A continuación se listan los servicios que serán operados, intermediados o certificados por la Red SciELO con vistas a fortalecer la profesionalización de las revistas SciELO. Podrán ser adicionados a esta lista otros servicios.

a. Gestión online de manuscritos

La Red SciELO a través de las colecciones operará servicios de gestión online de manuscritos. Otros servicios además de los provistos por la plataforma SciELO podrán ser certificados.

La condición principal para la adopción de un servicio de gestión de manuscritos es que suministre cuatro estadísticas de control: número de manuscritos recibidos, número de rechazos en el análisis preliminar, número de aprobados/rechazados y tiempo promedio de evaluación de los pares. Además, son características deseables contar con una interfaz con sistema de identificación de plagio, de localización de evaluadores y cobranza de tasas de publicación.

b. Traducción entre los idiomas portugués, español e inglés

Una línea de acción prioritaria de SciELO es la internacionalización que, entre otras estrategias incluye la adopción progresiva del idioma inglés para la comunicación de las investigaciones con el objetivo de ampliar su visibilidad internacional. Todos los textos deben tener por lo menos el título, resumen y palabras claves en inglés. La decisión final de publicación en inglés es de la revista, de acuerdo con su misión, objetivos, área disciplinar y alcance de las investigaciones que publica. Cabe señalar, sin embargo, que cada vez más y más revistas están adoptando el inglés sea como el idioma único de comunicación de la revista o en formato multilingüe en conjunto con el español o portugués.

En muchos casos los textos necesitan ser traducidos. Por lo tanto, la Red SciELO certificará servicios de traducción entre español, inglés y portugués. La certificación considerará los antecedentes suministrados por las revistas de la red.

c. Revisión de los idiomas español, portugués e inglés

La Red SciELO certificará servicios de revisión de textos privilegiando aquellos realizados por nativos del idioma del texto a ser revisado y con conocimiento profundo de las áreas disciplinarias correspondientes.

d. Diagramación y maquetación

Los servicios de diagramación y maquetación estarán orientados a la definición de plantillas específicas para un revista o reusables por cualquier revista.

e. Marcaje de los textos en XML y generación de los archivos en formatos HTML, PDF y EPUB de acuerdo con las plantillas predefinidas

En la plataforma SciELO de publicación, los textos serán estructurados en XML para facilitar su almacenamiento en bases de datos, así como para potenciar mejor el uso de los textos mediante la identificación de todos sus elementos, por ejemplo, los metadatos que identifican sus respectivas referencias bibliográficas, las secciones, los párrafos, las tablas, figuras, y fuentes financiadoras, entre otras.

A partir de 2013, SciELO adopta el SciELO Publishing Schema V1.0 basado en la norma ANSI/NISO Z39.96-2012, JATS: Journal Article Tag Suite (version 1.0) que especifica la marcación del texto completo, lo que facilita la generación de otros formatos como el HTML, PDF y EPUB así como la identificación de elementos de datos para indexación, links y recuperación.

La recomendación de SciELO es que los manuscritos aprobados, después de la revisión y visto bueno del editor o responsable de esta tarea, sean marcados en XML a partir del cual se genera, lo más automáticamente posible de acuerdo con la plantilla adoptadas, los archivos HTML, PDF y EPUB.

La Red SciELO operará como intermediaria de servicios de marcación de los textos completos y la generación de los respectivos archivos en HTML, PDF y EPUB.

f. Publicación online en la Web con acceso por computadoras y dispositivos móviles

La Red SciELO operará servicios estándar de publicación de las revistas online que permita el acceso a través de computadoras así como de dispositivos móviles. Esta es una de las funciones clásicas de SciELO enriquecida con los servicios de acceso a través de tablets y smartphones.

g. Servicios de interoperabilidad de metadatos

La Red SciELO operará servicios de interoperabilidad de las colecciones y revistas en el ámbito de la Red SciELO y externamente con los índices bibliográficos y servicios de

búsquedas de la Web. Por lo tanto adoptará los principales protocolos y estándares de interoperabilidad.

Las colecciones SciELO mantendrán interoperabilidad regular con los siguientes índices bibliográficos multidisciplinares: CROSSREF (todas los artículos), Google Scholar (todos los artículos), SciELO Citation Index (todas las revistas que cumplan los criterios), WoS (artículos de las revistas indexadas), Scopus (artículos de las revistas indexadas), DOAJ (todas las revistas y todos los artículos). De la misma forma con los siguientes índices bibliográficos temáticos: PUBMED, LILACS, AGRIS, . Otros índices serán adicionados.

h. Servicios de seguimiento y evaluación de desempeño por acceso y citas

La Red SciELO operará e intermediará servicios estándar de medición del número de accesos, *descargas*, citas concedidas y recibidas y referencias en las redes sociales a nivel de artículos, revistas y colecciones.

Los registros y cálculos de accesos y *descargas* serán compatibles con los estándares del proyecto COUNTER (Counting Online Usage of Networked Electronic Resources).

El desempeño de las colecciones SciELO en la Web, según la metodología de la webometría se apoyará en el ranking de los Top Portals del servicio de Webometrics operado por el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) de España.

Para el desempeño de los artículos de las revistas SciELO en la Web, según la metodología de la altmetría, se utilizarán los servicios contratados de altmetria.com y/o de otras compañías.

El desempeño de los artículos de las revistas SciELO por citas recibidas se apoyará de forma estándar en el SciELO Citation Index operado en la plataforma Web of Knowledge. De modo complementario se considerarán los indicadores de Scimago y de Google Scholar.

El desempeño de las revistas SciELO por citas recibidas considerará el ranking SciELO de revistas basado en las citas recibidas de las revistas SciELO y WoS. De modo complementario se considerarán los índices Scimago y Google Scholar.

Los indicadores de acceso, *descargas*, de citas, webometría y altmetría serán publicados de modo actualizado, según se apliquen, en el portal de la Red SciELO, en el portal de las colecciones nacionales, en el portal de las revistas y en los servicios asociados a los artículos.

Con base en los resultados anuales de evaluación, la Red SciELO y las Colecciones deberán analizar el establecimiento --a finales de 2014-- de premios y reconocimientos al desempeño destacado de colecciones, revistas y autores.

2.2.4. Acceso abierto con atribución CC-BY-NC-SA

La Red SciELO publica colecciones de revistas en acceso abierto, sin embargo, la formalización del acceso abierto se lleva a cabo a través del sistema Creative Commons con la atribución de acceso CC-BY-NC-SA, que significa que los contenidos pueden ser accedidos y reutilizados, sin fines comerciales, siguiendo la misma licencia y citando el original. Las revistas pueden también adoptar atribuciones más abiertas como el CC-BY. Pueden, sin embargo, adoptar atribuciones similares a CC-BY-NC-SA. En todos los casos es conveniente que las Colecciones lleven a cabo talleres y conferencias relacionadas con el sistema Creative Commons para orientar las decisiones de registro de sus revistas.

2.2.5. Preservación

Las colecciones SciELO de la Red SciELO podrán optar por la preservación de los contenidos en el servicio CLOCKSS u otro servicio, responsabilizándose cada una por los costos correspondientes. Las colecciones deberán tener sus contenidos preservados en CLOCKSS u otro servicio a finales de 2015.

2.2.6. Servicios de capacitación

La Red SciELO deberá proporcionar a los equipos de las Colecciones, de las revistas indexadas y a los autores cursos regulares de capacitación en diferentes temas de gestión y técnicos. Por lo tanto deberá desarrollar un programa regular de capacitación para toda la red a partir de 2014.

2.2.7. Certificación de editores

La Red SciELO deberá establecer en 2015 un test de evaluación de conocimientos sobre gestión editorial que podrá ser aplicado a los editores de las revistas con el objetivo de conocer y diagnosticar su nivel de preparación y conocimientos; información que resultará muy útil a las instituciones responsables de las publicaciones, que podrán contar con datos sobre la experiencia de sus editores y/o candidatos a editores y apoyarlos con programas de capacitación adecuados.

2.3. Internacionalización de las funciones, procesos y contenidos

La internacionalización de las funciones y de los procesos editoriales de las revistas SciELO comprende el conjunto de condiciones y prácticas que favorecen la inserción internacional de las revistas y que se refleja en su visibilidad e impacto internacional, medido por el número de accesos, *descargas*, autores extranjeros y citas originadas a nivel mundial. La internacionalización es requerida a todas las revistas, si bien su nivel variará de colección a colección y de revista a revista, según la disciplina y el alcance de las investigaciones que se publican.

Los siguientes indicadores de internacionalización son considerados a nivel de las revistas:

- a. Proporción de investigadores de otros países que ejercen las funciones de editores, de editores asociados y de evaluadores (árbitros).
- b. Porcentaje de artículos publicados en idioma inglés.
- c. Porcentaje de artículos con autores de afiliación extranjera.

En el nivel de las colecciones serán considerados los indicadores agregados de la internacionalización de las revistas:

- a. Número/porcentaje de revistas publicadas íntegramente en inglés; íntegramente multilingües (en inglés y español, en inglés y portugués, en inglés, español y portugués); parcialmente multilingües, con al menos 30% de los artículos en inglés.
- b. Número/porcentaje de artículos publicados en inglés, bilingües en español e inglés, bilingües en portugués e inglés, multilingües en español, inglés y portugués.
- c. Número/porcentaje de autores de afiliación extranjera.

2.4. Sostenibilidad financiera

La profesionalización y el fortalecimiento de la sostenibilidad financiera de las colecciones nacionales y de las revistas indexadas es una línea de acción prioritaria de la Red SciELO.

La sostenibilidad financiera de la Red SciELO comprende, por un lado, el financiamiento regular de las actividades de gestión y operación de las colecciones y por otro, de las revistas individualmente. La búsqueda del financiamiento sostenible para el desarrollo y operación, tanto de las colecciones como de las revistas es una de las líneas de acción prioritarias del Programa SciELO.

Una de las características de SciELO es su integración a las infraestructuras nacionales de investigación y comunicación científica de los países donde opera, de modo que el financiamiento de las colecciones de revistas científicas debe estar asociado a las políticas de apoyo a la investigación y comunicación científica de cada país.

El financiamiento de la colección es responsabilidad de la o las instituciones que encabezan la operación de SciELO, a nivel nacional, en general nos referimos a las agencias de apoyo a la investigación y comunicación científica y a otras instituciones públicas como ministerios de educación y de ciencia y tecnología. Este financiamiento debe ser en lo posible parte de un programa o plan institucional que asegure el flujo de recursos anualmente. Las colecciones deberán documentar en sus páginas el sistema de financiamiento con que cuentan.

El financiamiento de las revistas es responsabilidad de la institución publicadora que en general combina diferentes fuentes de financiamiento: de la propia institución publicadora, de los programas nacionales de las agencias de apoyo a la investigación, ciencia y tecnología y comunicación científica, de proyectos específicos, de patrocinios, de publicidad y de cobranza a los autores. Esta combinación de fuentes de financiamiento varía de país a país y de revista a revista.

Las colecciones SciELO presentan objetivos y características importantes que justifican el financiamiento de las agencias: el desarrollo de capacidades e infraestructuras nacionales de investigación, el control de calidad, la publicación en acceso abierto y el aumento de la visibilidad. El perfeccionamiento y profesionalización de las colecciones SciELO que proponemos en este documento deberá contribuir al mejoramiento progresivo de los sistemas de financiamiento de las colecciones y de las revistas, de acuerdo con las condiciones de cada país.

Al mismo tiempo, uno de los objetivos de SciELO, al trabajar en red y con colecciones de revistas de calidad, es el de minimizar los costos fijos mediante el uso de una plataforma común de indexación, publicación y diseminación de las revistas científicas. Las colecciones deberán desarrollar modelos de costos de servicios certificados de edición y publicación de acuerdo con las condiciones nacionales.

Para acompañar el estado de financiamiento de las revistas, las Colecciones deberán realizar una encuesta estándar junto con los editores para identificar la composición de los presupuestos de cada revista.

Los siguientes indicadores de sostenibilidad financiera serán considerados al nivel de las colecciones:

- a. Existencia de políticas o programas nacionales de apoyo al desarrollo de revistas científicas nacionales.
- b. Participación de la Colección SciELO en los programas nacionales de financiamiento de investigación y comunicación científica.
- c. Existencia de presupuesto anual de operación de la Colección SciELO.
- d. Existencia de un modelo actualizado de costos de servicios disponibles para edición, publicación y diseminación certificadas para las revistas SciELO.
- e. Realización de la encuesta anual de financiamiento a las revistas SciELO.

Los siguientes indicadores de sostenibilidad financiera serán considerados al nivel de las revistas:

- a. Participación de las revistas SciELO en los programas nacionales de financiamiento de investigación y comunicación científica.
- b. Porcentaje de revistas que utilizan los servicios de edición y publicación certificados por la Red SciELO.
- c. Porcentaje de revistas, según fuentes de financiamiento obtenido a partir de la encuesta anual de financiamiento de las revistas SciELO.

2.5. Alianzas estratégicas

El desarrollo futuro de la Red SciELO, de cada una de las colecciones y de las revistas será fortalecido con alianzas nacionales, regionales e internacionales que fortalezcan la presencia e impacto de la Red SciELO y de las revistas indexadas.

Las siguientes son las instancias de cooperación internacional que la Red SciELO, con el apoyo de las Colecciones deberá fortalecer en los próximos años:

- a. Indexadores multidisciplinarios y temáticos con el objetivo de ampliar la presencia actualizada de los metadatos de las revistas SciELO, con el establecimiento y operación de sistemas automatizados de recolección, transferencia e intercambio de metadatos.
- b. Servicios de bibliometría y cienciometría con el objetivo de ampliar la disponibilidad de los datos de las colecciones y de las revistas SciELO para su inclusión en la producción de indicadores bibliométricos y como fuente de datos para investigaciones.

- c. Empresas y servicios públicos y privados de servicios de edición, publicación e interoperabilidad con el objetivo de profesionalizar continuamente la plataforma común de servicios SciELO.
- d. Editoriales comerciales con el objetivo de promover la indexación y co-publicación en acceso abierto de las revistas de los países que forman parte de la Red SciELO.
- e. Cooperar con las Sociedades Científicas con el objetivo de fortalecer sus políticas y programas de publicación científica.
- f. Organismos Nacionales de Ciencia, Tecnología e Innovación con el objetivo de fortalecer las políticas y programas de apoyo a la comunicación científica y de cooperación bilateral y regional en pro del desarrollo de la Red SciELO.
- g. Organismos Internacionales con el objetivo de fortalecer la cooperación internacional de la Red SciELO y su condición de bien público global, con énfasis en la Organización Mundial de la Salud a través de BIREME/PAHO, la UNESCO a través de la División de la Sociedad de la Información, BID y FAO.

Los indicadores relativos a alianzas estratégicas medirán el nivel y calidad de relación de la Red SciELO, de las colecciones y de las revistas con las instancias listadas arriba.

2.6. Diseminación y Marketing

El desarrollo y operación futura de la Red SciELO deberá contar con un plan de marketing definido que abarque la Red SciELO, las colecciones SciELO y las revistas individualmente. El plan deberá abordar las diferentes dimensiones de marketing y diseminación, con acciones conjuntas así como específicas de cada colección y revista. Entre las acciones de marketing están la producción de *press releases* de nuevos números y artículos, así como la participación en las redes sociales. El plan de marketing conjunto deberá estar listo y aprobado antes de finalizar el mes de junio de 2014 y todas las Colecciones SciELO deberán tener sus versiones listas para su ejecución en los últimos meses de 2014.

Los indicadores de diseminación y marketing serán definidos a partir del Plan de marketing.

2.7. Plataforma Metodológica y Tecnológica

La plataforma metodológica de la Red SciELO deberá estar documentada a finales de 2014 con la actualización de las guías existentes y elaboración de nuevas guías en los

idiomas portugués, español e inglés. La metodología así como las guías siguen los estándares internacionales de información y comunicación científica. La metodología incluye, entre otras, los criterios y procedimientos de indexación de revistas, criterios para certificación de colecciones, la estructura de los elementos de datos (metadatos) del registro de descripción y catalogación de las revistas, la estructura de los elementos de datos en formato XML (DTD) de los textos completos, los estándares y los procedimientos de interoperabilidad.

La plataforma tecnológica de SciELO incluye como mínimo la gestión de las funciones de indexación, marcación de textos, carga de los textos en XML en base de datos, publicación online, la generación de indicadores bibliométricos e interoperabilidad. La plataforma tecnológica deberá ampliarse progresivamente con el desarrollo y/o adaptación de las funciones de gestión editorial a ese nuevo modelo.

El desarrollo y distribución de sistemas y aplicaciones de software en la Red SciELO seguirán los siguientes principios, metodologías, estándares y procedimientos:

- Desarrollo basado en código fuente abierto.
- Aplicaciones disponibles según licencia FreeBSD2-clause.
- Disponibilidad de acceso público a todos los metadatos a través de Interfaces de Programación de Aplicativos (Application Programming Interface) estandarizadas.
- Adopción progresiva de servicios virtualizados y computación en la nube, con las opciones de:
 - Control centralizado de servicios y aplicaciones según el concepto de Software como un Servicio (Software as a Service – SaaS).
 - Control centralizado de recursos de hardware según el concepto de Infraestructura como un Servicio (Infrastructure as a Service – IaaS).
 - Posibilidad de uso de infraestructura híbrida combinando recursos de hardware propios y recursos virtualizados (IaaS).
 - Sistemas de monitoreo de recursos disponibles y desempeño de la operación online de las colecciones a través de herramientas propias o de servicios contratados.
 - Uso de repositorios sociales, de los códigos fuentes de los sistemas y de las aplicaciones, para maximizar las facilidades de cooperación en el desarrollo de sistemas y aplicaciones.



Esta política deberá estimular el surgimiento de grupos de desarrollo en los países de la Red SciELO con el fin de fortalecer la cooperación y también el desarrollo de sistemas y aplicaciones.

Colofón.

Este documento será discutido en octubre del 2013, durante la conferencia internacional sciELO 15 años. En ese contexto se identificarán los indicadores de gestión medibles para la operación de las colecciones SciELO junto con los criterios de certificación para editores, ambos han sido enunciados en el presente documento.